

Entreprise du jour
Dimanche 14 septembre 2014

Space 2014. Les coops Cam et Terrena unissent leurs forces

En juin 2015, la Coopérative des agriculteurs de la Mayenne adhérera à la coopérative d'Ancenis. Première étape du rapprochement : les deux partenaires regroupent leur activité bovine.



En juin 2015, après ratification de leur assemblée générale, la Coopérative des agriculteurs de la Mayenne (Cam, 4 000 adhérents, 320 millions d'euros de chiffre d'affaires, 550 salariés) adhérera à [Terrena](#), comme coopérative associée.

Elle deviendra une section autonome de la première coopérative polyvalente de France (22 000 adhérents, 4,7 milliards de chiffre d'affaires, 12 159 salariés), basée à Ancenis (Loire-Atlantique). « **La Cam transférera l'ensemble de ses actifs vers Terrena et souscrira au capital social de Terrena** », explique Michel Foucher, président de la Cam.

La première étape de ce rapprochement concerne la viande bovine. Le groupement des producteurs de bovins de la Cam (34 600 animaux vendus par an, 1 000 producteurs, 20 salariés) adhérera, le 1^{er} janvier 2015, à l'Union coopérative Ter'élevage (250 000 animaux, 7 000 producteurs, 110 salariés), premier groupement de producteurs de viande en France, maillon production de la filière viande rouge de Terrena.

Peaufiner l'alliance

Hervé Scoarnec, directeur général de la Cam, n'y voit que des avantages : « **Renforcer la production bovine, améliorer la compétitivité des élevages, conquérir des parts de marché, écraser les charges, bâtir une organisation en filière avec Elivia, la filiale d'abattage et de transformation de la viande bovine de Terrena ainsi qu'avec nos autres partenaires (SVA, Socopa-Bigard-Charal).** »

Cette première étape étant bouclée, les deux partenaires s'attellent à peaufiner la mécanique de leur alliance. « **D'ici à la fin de l'année, des groupes vont se réunir pour définir les modalités opérationnelles, métier par métier : volaille, porcs, nutrition animale, céréales, agrofournitures, magasins *Gamm vert*** », indiquent les dirigeants des deux coops.

Un accord gagnant-gagnant

La Cam entend préserver son identité et son autonomie au sein de Terrena. « **La Cam garde son assemblée générale, son conseil d'administration, son siège, le lien de proximité avec ses adhérents, son compte d'exploitation, son personnel** », détaille Hervé Scoarnec. Elle participera à la gouvernance de Terrena en siégeant au conseil d'administration de la coopérative d'Ancenis.

Sur le papier, les deux partenaires tirent leur épingle du jeu, dans un accord gagnant-gagnant : Terrena consolide son potentiel de production, fait tourner à plein régime ses usines avec les productions de la Cam : 34 600 bovins, 15 600 tonnes de volailles, 236 000 porcs, 220 000 tonnes d'aliments pour le bétail, 230 000 tonnes de céréales, 51 magasins... La Cam sécurise ses débouchés en connectant ses productions aux filiales industrielles et commerciales de Terrena.

« **Il faut s'unir. C'est indispensable quand on voit les regroupements en cours dans la grande distribution** », commente Hubert Garaud, président de Terrena